

Editorial

Impulsar los cambios. Creatividad, asociación y liderazgo

Jorge Lastra Torres¹

Recientemente el Gobierno ingresó al Senado un nuevo proyecto de ley que busca fortalecer al Fondo Nacional de Salud (FONASA), entregando nuevas atribuciones a distintos actores del sistema. Por un lado, crea el Servicio Nacional de Salud Digital, donde radicarán las acciones de Telemedicina para aportar más prestaciones a la red asistencial. Por otro, suma nuevas tareas de regulación de los dispositivos médicos y tecnologías sanitarias al Instituto de Salud Pública (ISP) y, amplía la capacidad de la gestión financiera de la Central Nacional de Abastecimiento (CENABAST) más allá de la intermediación, a través de la posibilidad de importación de productos e insumos. También, entrega más poder de concentración de compra de servicios a FONASA y busca fortalecer la productividad en la atención de salud en todo el territorio haciendo una revisión de las asignaciones funcionarias, con el fin de transformarlas en verdaderas herramientas de incentivo a la gestión asistencial. Por último, se agregan otros aspectos no menos importantes, en la tramitación de licencias médicas y del acceso al segundo prestador en el régimen de garantías explícitas.

Este nuevo proyecto se suma a otra serie de cuerpos normativos que ya se encuentran en implementación, como el copago cero que partió al inicio del Gobierno, la modalidad de cobertura complementaria que va a dar una alternativa para atenderse en la red privada de salud a los afiliados a FONASA, la universalización de la atención primaria de salud y el proyecto que elimina las preexistencias y las discriminaciones en las ISAPRES.

Todas estas iniciativas buscan responder de alguna manera a los persistentes problemas de nuestro sistema de salud ya sea en términos de

resultados sanitarios, financieros, de regulación y fiscalización o de gestión.

La cuestión es qué hacer frente a este escenario de cambios y complejidad creciente, donde el riesgo de quedar fuera de esta agenda es muy grande o bien, centrarse tanto en el debate sobre las falencias de estas propuestas, que se pierda la oportunidad de aprovechar el ambiente de cambios para intervenir, impulsando alternativas que complementen este conjunto de normativas.

Los expertos en estos escenarios de cambio, complejidad e incertidumbre, hacen recomendaciones acerca de cómo enfrentarlos y dejan indicaciones que son útiles para tenerlas en consideración en tiempos como estos. En primer lugar, hablan de la necesidad de desplegar la creatividad, que por ejemplo, respecto de la universalización de la atención primaria, implicaría tomar la iniciativa de desarrollar proyectos innovadores, que puedan servir de modelo para replicarlos en la medida que se vaya ampliando el número de comunas que se integren a su implementación. Respecto de la revisión de asignaciones, levantar localmente ideas acerca de cómo agruparlas para servir al propósito de ser un incentivo efectivo para nuestros y nuestras colegas al desempeño funcionario.

Asimismo, otra de las orientaciones es el trabajo en redes, que para estos efectos, tiene que ver con como sumamos energía asociando a distintos actores, para potenciar la capacidad de incidir en la dirección de estas iniciativas.

Por último, entendiendo esta necesidad de actuar creativamente, construir sociedades con otros equipos, profesionales, técnicos o involucrados diversos; no podemos eludir el rol que históricamente nos ha tocado desempeñar en los procesos de reforma, de liderazgo y convocatoria.

¹ Director Consejo Editorial. Cuadernos Médico Sociales. Colegio Médico de Chile A.G.
Correspondencia a: jlastra@colegiomedico.cl

Sin embargo, al calor de este contexto, se necesita también revisar los estilos de liderazgos, donde la capacidad de trabajar en equipo, actuar interdisciplinariamente y abrirse a nuevos espacios de comprensión del que hacer sanitario incorporando distintas perspectivas, son fundamentales.

El Colegio Médico y sus cuerpos colegiados, han cumplido este papel muchas veces, hoy

nuevamente podemos hacerlo. Necesitamos ponernos en este rol y ser convocantes de todos quienes se quieran sumar a este desafío.

La revista Cuadernos Médico Sociales, es una herramienta que se pone al servicio de esta tarea, los y las invitamos a tomar la posibilidad de usarla, para transformarla en una plataforma de opinión donde deliberar sobre este reto.